

SC BRAICAR SA

RAPORT PRIVIND EVALUAREA ACTIVITĂȚII

**Directorului General –
Ing.DomnitateanuCristian**

Având în vedere prevederile art.36 alin.(5) din OUG nr.109 /2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și ulterioare, s-a întocmit prezentul raport anual privind evaluarea activității directorului general al Societății de către consiliul de administrație. Evaluarea vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare.

Prezentul raport de evaluare a fost întocmit în baza următoarelor documente:

- Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Societății Braicar SA Braila pentru anul 2024;
- Contractul de mandat ale Directorului general încheiat pentru perioadele 2020-2024 și 2024-2026 ;
- Actele adiționale la contractele de mandat al Directorului general privind obiectivele și indicatorii de performanță financiari și nefinanțari pentru perioada mandatului;
- Situațiile financiare încheiate de societate la data de 31.12.2024;
- Rapoartul de activitate întocmit de Directorul general pentru anul 2024.

DATE GENERALE

SC Braicar SA Braila, este o societate comerciala pe actiuni, constituita in anul 1998 in baza Legii nr.31/1990, ca urmare a reorganizarii prin divizarea RATCGL Braila conform HCLM Braila nr.34/1998, cu sediul în Municipiul Braila, B-dul Independentei nr.10 bloc B2 parter.

Obiectul principal de activitate este transportul în comun de persoane cu autobuze, tramvaie și alte mijloace specifice pe teritoriul municipiului Braila, Cod CAEN 4931 "Transporturi terestre de pasageri, pe baza de grafic".

SC BRAICAR SA este o societate cu capital integral de stat, avand actionar unic Consiliul Local Municipal Braila.

Capitalul subscris varsat al societatii la 31.12.2024 este în valoare de 65.260.590 lei divizat într-un număr 6.526.059 actiuni nominative cu o valoare nominala de 10 lei/actiune.

În urma organizării procedurilor de selecție în conformitate cu OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări prin Legea 111/2016 și H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, **Conducerea executivă** a fost asigurată de d-l Domnitanu Cristian director general , conform Decizie CA nr. 26/26.11.2020 și mențione ORC nr. 32984/27.11.2020, numit pentru un mandat de 4 ani , cu prelungire până în 2026 conform Decizie CA nr. 18/25.11.2024 și mențione ORC nr. 383564/29.11.2024.

EXECUTIA COMPONENTEI DE MANAGEMENT A PLANULUI DE ADMINISTRARE

În anul 2024, directorul general și-a desfășurat activitatea în conformitate cu atribuțiile și obligațiile prevăzute în Contractul de mandat și Planul de management, având ca scop realizarea obiectivelor și indicatorilor de performanță.

Componenta de management ale directorului general aferentă perioadei analizate aprobată în ședința Consiliului de Administrație și a fost stabilită în corelare cu Scrisoarea de așteptări a Autorității Publice Tutelare, precum și cu componenta de administrare a Consiliului de Administrație.

Conducerea activității societății a vizat gestionarea cu corectitudine, eficiență și seriozitate atât relațiile de subordonare față de Consiliul de Administrație, cât și față de autoritatea publică tutelară.

Managementul societății a urmărit:

- Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor solicitate de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calitatii;
- Preocupare permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparente legate de acțiunile întreprinse;
- Îmbunătățirea calitatii vieții populației care trăiește în zona deservită, prin asigurarea permanentă a serviciilor transport public local la nivelul standardelor europene;

Pe parcursul anului 2024, directorul general a identificat și înaintat spre analiză, dezbatere și decizie Consiliului de Administrație următoarele subiecte principale:

- Prezentarea periodică a rezultatelor economico-financiare, în deplină transparență;
- Răspunsul la termen la toate solicitările formulate de instituții, persoane fizice și juridice;
- Asigurarea transparenței decizionale, accesul la informația publică, cu respectarea prevederilor legale;
- Cheltuirea cu maximă responsabilitate și reducerea cheltuielilor;
- Respectarea legislației în vigoare;

EXECUTIA BUGETARĂ 2024

- Pentru anul 2024, Bugetul de Venituri și Cheltuieli a fost rectificat și aprobat prin HCLM nr.730/19.12.2024 și a fost elaborat în condițiile respectării prevederilor legale :
 - venituri totale în sumă de 63.525.538 lei realizată în procent de 100,77 %,
 - cheltuieli totale în sumă de 62.058.904 lei, realizată în procent de 99,02 %.

Toate angajamentele economice au fost făcute urmărind încadrarea în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat, astfel încât să fie respectate limitele acestuia și realizarea unui rezultat financiar pozitiv

Nr. crt.	INDICATORI	Prevederi 2024	Realizat 2024	%
1	Venituri totale	63.042.680	63.525.538	100,77
1.1	Venituri din exploatare total din care:	63.027.390	63.510.126	100,77
a)	-vanzarea produselor, servicii prestate , chirii si alte venituri	35.259.450	35.152.714	99,70
b)	-subventii de exploatare – compensatie financiara	27.667.000	28.036.232	101,33
c)	-din productia e imobilizari	0	0	
d)	-alte venituri de exploatare	100.940	321.179	318,19
1.2	Venituri financiare	15.290	15.412	100,80
2	Cheltuieli totale	62.669.950	62.058.904	99,02
2.1	Cheltuieli de exploatare total , din care:	62.669.950	62.058.904	99,02
2.1.1	Cheltuieli cu bunuri si servicii	15.165.960	14.753.537	97,28
a)	Cheltuieli cu stocurile de materii			

	prime, materiale, combustibil, piese de schimb, ob inventar, energia si apa	12.622.000	12.272.166	97,23
b)	Cheltuieli cu serviciile executate de terti(reparatii , chirii, prime de asigurare)	848.110	846.498	99,81
c)	Alte cheltuieli cu serviciile (colaboratori, publicitate, transport , deplasare, postale, bancare, paza, etc)	1.695.850	1.634.873	96,40
2.1.2	Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	842.460	849.110	100,79
2.1.3	Cheltuieli cu personalul	44.877.960	44.674.273	99,55
2.1.4	Alte cheltuieli de exploatare	1.783.570	1.781.984	99,91
2.2	Cheltuieli financiare	0	0	0
3.	Rezultat brut (+Profit/-Pierdere)	372.730	1.466.634	393,48
4.	Impozit pe profit	0	69.675	-
5.	Rezultat net (+Profit/-Pierdere)	372.730	1.396.959	374,79

Din cele prezentate rezultă ca în anul 2024, societatea SC Braicar S.A. Braila a desfășurat o activitate profitabilă, realizand un profit brut de 1.466.634 lei și un profit net de 1.396.959 lei.

REALIZAREA INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ LA DATA DE 31.12.2024

În baza contractulelor de mandat directorul general și-a desfășurat activitatea în baza planului de management, aprobat de Consiliul de Administrație. Consiliul de administrație a verificat îndeplinirea indicatorilor de performanță stabiliți pentru directorul general, realizându-se la sfârșitul anului 2024 un grad de îndeplinire de 105,39 % după cum urmează:

A. Indicatori cheie de performanta financiari:						
Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusa an 2024	Valoare realizata	Procent realizat (%)	Pondere realizata (%)
0	1	2	3	4	5=4/5x100	6=(5x2)
I) Indicatori de performanta privind politica de investitii						
1)Rata cheltuielilor de capital (%)	Cap Ex/Total active x100	5%	5,51%	0,65%	11,80%	0,59%
II) Indicatori de performanta privind finantarea						
1)Rata lichiditatii curente (%)	Active circulante/dat orii curente x 100	5%	2	5,20	260%	13%

2) Rata lichiditatii imediate (%)	Active circulante-stocuri /datorii curente x 100	5%	2	4,91	245,5%	12,27%
3) Levier (nr)	Datorii totale/active totale	5%	>0 - <1	0,09	100%	5%
III) Indicatori de performanta privind operatiuni						
1) Viteza de rotatie a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	0,57	114%	5,7%
2) Viteza de rotatie a creantelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creantelor	5%	2,75	1,82	66,18%	3,31%
IV) Indicatori de performanta privind rentabilitatea						
1) Rentabilitatea capitalului propriu (%)	Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100	5%	1%	2,48%	248%	12,4%
2) Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/Total active x100	5%	1%	2,23	223%	11,15%
3) Rata de cresterea Cifrei de afaceri (%)	$(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1) \times 100$	5%	2,48	0%	0%	0%
V) Indicatori de performanta privind politica de dividende						
1) Rata de plata a dividendelor (%)	Dividende platite/ profit net x 100	5%	0%	0%	0%	0%
TOTAL A)		50%				63,42%
B)Indicatori cheie de performanta nefinanciari						
I) Indicatori de performanta privind mediul						
1) Emisiile generate direct de instalatiile companiei	Emisiile generate direct de instalatiile companiei	5%	-1,20%	-0,14%	11,91%	0,60%
II) Indicatori de performanta referitor la client						
1) Scorul de satisfactie clienti (%)	Total nr. evaluaride 4 si 5 (t) /Total nr de evaluari (t-1)	10%	46%	0%	0%	0%
III) Indicatori de performanta privind angajatii						
1) Frecventa	Nr. accidente	5%	10	0	100%	5%

totala a accidentarilor inregistrate	inregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toti angajatii					
2) Numar de instruiri in materie de siguranta	Numar total de de instruiri in materie de siguranta care s-au realizat	5%	10	10	100%	5%
IV) Indicatori de performanta privind guvernanta corporativa						
3) Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100%	10%
V) Indicatori de performanta privind transportul public						
1) Viteza medie tehnica	Distanța parcursa/timp consumat pt realizare	5%	>14,5	14,99	103,38%	5,17%
2) Coeficient de utilizare a capacitatii	Nr. calatori transportati/ca pacitate inventar autovehicule	5%	>200	420,08	210,04%	10,50%
3) Gradul de utilizare a parcului auto	Nr.autobuze in traseu/nr. total; de autobuze	5%	>69	78,69	114,04%	5,70%
TOTAL B)		50%				41,97%
TOTAL GENERAL		100%				105,39%

La data de 31 decembrie 2024 ponderea totala realizata a indicatorilor cheie de performanta a Directorului general este de 105,39% .

In exercitiul financiar 2024, pe baza informatiilor din situatiile financiare **principalii indicatori economico- financiari** se prezinta astfel:

INDICATORI			2024	2023
1. INDICATORI DE LICHIDITATE				
Lichiditatea curenta	<u>Active circulante</u> Datorii curente	= $\frac{34.414.929}{5.850.834}$	5,20	4,95
Lichiditatea imediata	<u>Active circulante-Stocuri</u> Datorii curente	= $\frac{30.414.929 - 1.709.110}{5.850.834}$	4,91	4,70
2. INDICATORI DE RISC				
Gradul de Indatorare	<u>Capitalul Imprumutat x100</u> Capital angajat	-	-	-
Acoperirea	<u>Profit int. platii dob. si imp</u>	-	-	-

dobanzilor	profit Cheltuieli cu dobanda			
3. INDICATORI DE ACTIVITATE				
Viteza de rotatie a stocurilor	$\frac{\text{Costul vanzarilor}}{\text{Stocul mediu}}$	$= \frac{63.510.126}{1.492.766}$	42,54 ori	42,50 ori
Numarul de zile de stocare	$\frac{\text{Stocul mediu} \times 365 \text{ zile}}{\text{Costul vanzarilor}}$	$= \frac{1.492.766 \times 365}{63.510.126}$	8,58 zile	8,59 zile
Viteza de rotatie a debitelor clienti	$\frac{\text{Soldul mediu clienti} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	$= \frac{9.351.103 \times 365}{35.152.714}$	97,09 zile	48,92 zile
Viteza de rotatie a creditelor - furnizori	$\frac{\text{Sold mediu furnizori} \times 365 \text{ zile}}{\text{Achizitii de bunuri}}$	$= \frac{1.763.522 \times 365}{35.152.714}$	18,31 zile	17,39 zile
Viteza de rotatie a activelor imobilizate	$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active imobilizate}}$	$= \frac{35.152.714}{32.080.385}$	1,09	1,06
Viteza de rotatie a activelor totale	$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Total active}}$	$= \frac{35.152.714}{62.686.715}$	0,56	0,58
4. INDICATORI DE PROFITABILITATE				
Rentabilitatea capitalului angajat	$\frac{\text{Profit in platii dob. si imp profit}}{\text{Capital angajat}}$	$= \frac{1.396.959 \times 100}{56.273.656}$	2,48	0,24
Marja bruta din vanzari	$\frac{\text{Profit brut} \times 100}{\text{Cifra de afaceri}}$	$= \frac{1.466.634 \times 100}{35.152.714}$	4,17	0,37

Indicatorul lichiditate curenta - arata suma cu care activele circulante depasesc datoriile pe termen scurt si ofera garantia acoperirii datoriilor curente .in anul 2024 valoarea acestui indicator este de 5,20 si a inregistrat o crestere fata de anul precedent 0,25.Valoarea recomandata si acceptabila este cuprinsa in intervalul 1,20-1,80. Cu cat valoarea acestuia este mai mare , cu atat situatia entitatii este mai buna.

Indicatorul lichiditate imediata - exprima capacitatea entitatii de a plati datoriile in anul 2024 valoarea acestui indicator este de 4,91 si a inregistrat o crestere fata de anul precedent cu 0,20. Valoarea recomandata este in jur de 1.

Gradul de indatorare - este indicatorul care arata cat la suta din capitalurile proprii reprezinta creditele peste 1 an si posibilitatea acoperirii acestora din rezerve si capital social. Valoarea acestui indicator este de 0 % .

Este indicat ca valoarea acestui indicator sa nu fie mai mare de 30%.

Acoperirea dobanzilor - determina de cate ori entitatea achita cheltuielile cu dobanda In 2022 societatea nu are contracte de credite incheiate cu institutiile bancare .

Viteza de rotatie a stocurilor - arata de cate ori stocul a fost rulat de-a lungul exercitiului financiar. Valoarea acestui indicator in anul 2024 este de 42,54 ori si a inregistrat o crestere fata de anul precedent cu 0,04 ori .

Numarul de zile de stocare – indica numarul de zile in care bunurile sunt stocate in unitate . Cu cat numarul de zile este mai mic cu atat situatia este mai buna , in sensul ca stocurile sunt utilizate in procesul de productie , aprovizionarile cu stocuri sunt ritmice si nu exista riscul de a inregistra stocuri cu miscare lenta sau greu vandabile.In anul 2024 valoarea acestui indicator este de 8,58 zile si a inregistrat o scadere fata de anul precedent de 0,01 zile .

Viteza de rotatie a debitelor clienti , cu cat valoarea indicatorului este mai mare, creantele sunt mai greu de incasat . Valoarea acestui indicator in anul 2024 este de 97,09 de zile si a inregistrat o crestere fata de anul precedent cu un numar de 48,17 zile .

Viteza de rotatie a creditelor furnizori - acest indicator exprima numarul de zile de creditare pe care entitatea il obtine de la furnizorii sai. In anul 2024 valoarea acestui indicator este de 18,31 zile si

a înregistrat o creștere față de anul precedent cu un număr de 0,92 zile .

Viteza de rotație a activelor imobilizate – exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea se evaluează eficiența managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate prin exploatarea acestora . în anul 2024 valoarea acestui indicator este de 1,09 și a înregistrat o creștere de 0,03 față de anul precedent.

Viteza de rotație a activelor totale - acest indicator evaluează eficiența managementului activelor totale prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de activele entității. În anul 2024 valoarea acestui indicator este de 0,56 și a înregistrat o scădere cu 0,02 față de anul precedent .

Rentabilitatea capitalului angajat reprezintă profitul pe care îl obține entitatea din banii investiți în activitatea pe care o desfășoară . în anul 2024 valoarea acestui indicator este de 2,48 și a înregistrat o creștere de 2,24 față de anul precedent.

Marja brută din vânzări- evidențiază faptul că entitatea își controlează eficient costurile de producție și optimizează prețurile și tarifele de vânzare a produselor și prestării serviciilor. . În anul 2024 valoarea acestui indicator este de 4,17 și a înregistrat o creștere de 3,80 față de anul precedent.

Prezentul raport de evaluare a fost întocmit în conformitate cu dispozițiile art.36, alin.(5) din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

SC BRAICAR SA
Consiliul de Administrație

Munteanu Dumitru	presedinte CA
Balaban Nicolae	membru CA
Coman Daniel	membru CA
Micu Alexandru	membru CA
Stanciu Daniela	membru CA