

R A P O R T
privind realizarea indicatorilor cheie de performanță conform contractelor de mandat
la data de 31.03.2025

S.C. BRAICAR S.A. este o societate comercială pe acțiuni, constituită în anul 1998 în baza Legii nr.31/1990, ca urmare a reorganizării prin divizarea RATCGL Brăila conform HCLM Brăila nr.34/1998, cu sediul în Municipiul Brăila, B-dul Independenței nr.10 bloc B2 parter.

Obiectul principal de activitate este transportul în comun de persoane cu autobuze, tramvaie și alte mijloace specifice pe teritoriul municipiului Brăila, Cod CAEN 4931 "Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători".

SC BRAICAR SA este o societate cu capital integral de stat, având acționar unic Consiliul Local Municipal Brăila. Capitalul subscris vărsat al societății la 31.03.2025 este în valoare de 65.260.590 lei divizat într-un număr 6.526.059 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

S.C. BRAICAR S.A. este persoană juridică administrată în sistem unitar și condusă potrivit OUG nr. 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, de către un Consiliu de Administrație, format din cinci membri, potrivit dispozițiilor Actului constitutiv în vigoare și a Legii nr. 31/1990 legea societăților comerciale.

Structura Consiliului de Administrație :

- Munteanu Dumitru –președinte, conform Hotărârii A.G.A nr. 14/01.08.2022, mențiune ORC nr.32607/03.08.2022 pentru perioada 09.08.2022-09.08.2026;
- Coman Daniel –membru, conform Hotărârii A.G.A nr. 14/01.08.2022, mențiune ORC nr.32607/03.08.2022 pentru perioada 09.08.2022-09.08.2026;
- Micu Alexandru – membru, conform Hotărârii A.G.A nr. 14/01.08.2022, mențiune ORC nr.32607/03.08.2022 pentru perioada 09.08.2022-09.08.2026;
- Balaban Nicolae - membru, conform Hotărârii A.G.A nr. 14/01.08.2022, mențiune ORC nr.32607/03.08.2022 pentru perioada 09.08.2022-09.08.2026;
- Stanciu Daniela – membru conform Hotărârii A.G.A nr. 13/12.09.2024, mențiune ORC nr.2455644/18.09.2024 pentru perioada 10.10.2024 -09.08.2026

Directorul General al societății:

- Domnițeanu Cristian este directorul general conform Decizie C.A. nr. 18/25.11.2024, mențiune ORC nr. 383564/29.11.2024

Reprezentanții în Adunarea Generală a Acționarilor :

Conform H.C.L.M nr. 627/07.11.2024 și mențiune ORC nr 419033/16.12.2024 cei doi reprezentanți A.G.A sunt:

- Pătărlăgeanu Valentin
- Tudose Daniel

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administrație

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ce constituie anexă la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, revizuiți și modificați conform prevederilor O.U.G nr 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, conform H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 și Ordin A.M.E.P.I.P. nr. 651/2024, privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, au fost aprobați prin Hotărârea A.G.A nr. 3/24.03.2025 pentru administratorii neexecutivi, președinte și membrii Consiliului de Administrație și se prezintă astfel:

A. Indicatorii cheie de performanță financiari:

I) Indicatori de performanță privind politica de investiții:

1) Rata cheltuielilor de capital (%) = $\text{Cap Ex} / \text{Total active} \times 100$

CapEx reprezintă cheltuielile de capital pe care o companie le face în vederea investiției în achiziționarea sau modernizarea activelor fixe (cum ar fi: clădirile, fabricile sau echipamentele) care participă la mai multe cicluri de producție cu scopul de a adăuga un beneficiu economic viitoarelor operațiuni.

Rata cheltuielilor de capital (%) = $\text{Cap Ex} / \text{Total active} \times 100 = 399.914 / 63.491.379 \times 100 = 0,63\%$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rata cheltuielilor de capital (%)	$\text{Cap Ex} / \text{Total active} \times 100$	5%	5,51%	0,63%	11,43%	0,57%

Indicatorul "Rata cheltuielilor de capital" la 31.03.2025 este sub valoarea propusă întrucât investițiile care duc la modificarea activelor corporale și necorporale au termen de finalizare 31.12.2025.

II) Indicatori de performanță privind finanțarea

1) Rata lichidității curente = $\text{Active circulante} / \text{datorii curente}$

Lichiditatea curentă este una dintre cele mai importante rate financiare ale unei companii și măsoară capacitatea acesteia de a plăti datoriile pe termen scurt utilizând activele pe termen scurt din bilanț. Se calculează ca raport între activele circulante și totalul datoriilor pe termen scurt.

Rata lichidității curente = $\text{Active circulante} / \text{datorii curente} = 31.510.711 / 6.053.586 = 5,21$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rata lichidității curente	$\text{Active circulante} / \text{datorii curente}$	5%	2	5,21	260,50%	13,03%

Societatea a îndeplinit acest indicator care arată capacitatea de a plăti datoriile pe termen scurt.

2) Rata lichidității imediate = $\text{Active circulante} / \text{datorii curente}$

Se calculează asemănător cu lichiditatea curentă, doar că stocurile sunt extrase din activele circulante, deci sunt considerate doar componentele capitalului de lucru cu un grad superior de lichiditate.

Rata lichidității imediate = $\text{Active circulante} / \text{datorii curente} = (31.510.711 - 1.664.542) / 6.053.586 = 4,93$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rata lichidității imediate	Active circulante-stocuri/datorii curente	5%	2	4,93	246,50%	12,33%

3) Levier (nr) = Datorii totale/active totale

Levierul este indicatorul de bază pentru a măsura cât de mult din finanțarea companiei provine din datorii și capitaluri proprii. Este raportul care compară nivelul total al datoriei fie cu activele, fie cu capitalul propriu.

Levier (nr) = Datorii totale/active totale = 6.053.586/63.491.379 = 0,10

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Levier (nr)	Datorii totale/active totale	5%	>0 - <1	0,10	100%	5%

La 31.03.2025 societatea a îndeplinit acest indicator.

III) Indicatori de performanță privind operațiuni

1) Viteza de rotație a activelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor

Indicatorul exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evaluează eficiența managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate prin exploatarea acestora.

Creșterea valorii acestui indicator ne indică utilizarea tot mai bună a activelor imobilizate în cadrul afacerii.

Viteza de rotație a activelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor = 8.270.515/63.089.047

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Viteza de rotație a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	0,13	26%	1,30%

La 31.03.2025 acest indicator nu a fost realizat. Indicatorul "Viteza de rotație a activelor" este relevant la finele anului 2025 pentru cifra de afaceri anuală. La trimestrul I procentul realizat este mai mare de 25%

2) Viteza de rotație a creanțelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a creanțelor = 8.270.515/18.827.359 = 0,44

Viteza de rotație a creanțelor este un indicator care măsoară timpul necesar pentru a converti creanțele în numerar.

Viteza de rotație a creanțelor este indicele financiar care măsoară cât de eficientă este compania în colectarea creanțelor conturilor de la clienții săi. Pentru ca societățile să fie într-o poziție financiară mai bună, este important să poată colecta numerar eficient. În mod normal, o cifră de afaceri scăzută a creanțelor înseamnă că compania își gestionează eficient creanțele contabile și este capabilă să-și

transforme rapid creanțele în numerar. Un raport ridicat indică faptul că compania fie nu depune suficiente eforturi pentru a încasa creanțele, fie este posibil ca compania să nu anuleze creanțe care este puțin probabil să fie încasate.

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Viteza de rotație a creanțelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoare medie a creanțelor	5%	2,75	0,44	16%	0,80%

La 31.03.2025 acest indicator nu a fost realizat. Indicatorul "Viteza de rotație a creanțelor" este relevant la finele anului 2025 pentru cifra de afaceri anuală.

IV) Indicatori de performanță privind rentabilitatea

1) Rentabilitatea capitalului propriu (%) = $\text{Profitul net} / \text{Valoarea capitalului propriu} \times 100$

Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) este cel mai utilizat indicator pentru a măsura performanța unei companii.

Rentabilitatea capitalului propriu (%) = $\text{Profitul net} / \text{Valoarea capitalului propriu} \times 100 = 602.338 / 56.875.995 = 1,06$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rentabilitatea capitalului propriu (%)	$\text{Profitul net} / \text{Valoarea capitalului propriu} \times 100$	5%	1%	1,06	106%	5.30%

Societatea a îndeplinit acest indicator la data 31.03.2025.

2) Rentabilitatea activelor (%) = $\text{Profitul net} / \text{Total active} \times 100$

Rentabilitatea activelor măsoară cât de profitabilă este societatea în raport cu activele sale totale. Este o măsură comună pentru a determina cât de eficient își folosește o companie activele pentru a genera profit.

Rentabilitatea activelor (%) = $\text{Profitul net} / \text{Total active} \times 100 = 602.338 / 63.491.379 \times 100 = 0,95\%$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Rentabilitatea activelor (%)	$\text{Profitul net} / \text{Total active} \times 100$	5%	1%	0,95%	95%	4,75%

Societatea nu a îndeplinit acest indicator la data 31.03.2025.

3) Rata de creștere a Cifrei de afaceri (%) = $(CA(t) - CA(t-1)) / CA(t-1) \times 100$

Rata de creștere a cifrei de afaceri este o modalitate de măsurare a succesului unei companii, deoarece indică dacă compania respectivă își dezvoltă sau nu afacerea.

Rata de creștere a Cifrei de afaceri (%) = $(CA(t) - CA(t-1)) / CA(t-1) \times 100 = (8.270.515 - 8.734.507) / 8.734.507 = -5,31\%$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Rata de creștere a Cifrei de afaceri (%)	$(CA(t) - CA(t-1)) / CA(t-1) \times 100$	5%	2,48%	0%	0%	0%

La data de 31.03.2025 nu a fost realizat.

V) Indicatori de performanță privind politica de dividende

1) Rata de plată a dividendelor (%) = Dividende platite/ profit net x 100

Rata de plată a dividendelor reprezintă măsurarea dividendelor plătite acționarilor în raport cu profitul net al întreprinderi de stat.

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
V) Indicatori de performanță privind politica de dividende						
1) Rata de plată a dividendelor (%)	Dividende platite/ profit net x 100	5%	50%	0%	0%	0%

Pentru anul 2025 dividende se vor distribui după încheierea situațiilor financiare conform Hotărârii Adunării Generale ale Acționarilor.

B) Indicatori cheie de performanță nefinanciari

I) Indicatori de performanță privind mediul

1) Emisiile generate direct de instalațiile companiei = (Emisiile generate direct de instalațiile companiei t- Emisiile generate direct de instalațiile companiei t-1)/ Emisiile generate direct de instalațiile companiei t-1
= (886,46-930,68)/930,68*100 = - 4,75%

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Emisiile generate direct de instalațiile companiei	Emisiile generate direct de instalațiile companiei	5%	-1,20%	-4,75%	395,83%	19,79%

II) Indicatori de performanță referitor la client = Total nr. evaluare de 4 și 5 (t) /Total nr de evaluari (t-1)

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Scorul de satisfacție clienți (%)	Total nr. evaluare de 4 și 5 (t) /Total nr de evaluari (t-1)	10%	46%	0%	0%	0%

Pentru perioada 01.01-31.03.2025 nu a fost efectuat un sondaj pentru măsurarea satisfacției clienților.

III) Indicatori de performanță privind angajații

1) Frecvența totală a accidentărilor înregistrate = Nr. accidente înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toți angajații

2) Frecvența accidentelor grave = Nr. de accidente grave înregistrate x 1000000 / Nr. total de ore lucrate de toți angajații

În perioada 01.01-31.03.2025 nu s-a înregistrat accidente sau accidente grave în societatea SC Braicar SA.

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Frecvența totală a accidentărilor înregistrate	Nr. accidente înregistrate x 1000000 / Nr. total de ore lucrate de toți angajații	5%	10	0	100%	5%
2) Frecvența accidentelor grave	Nr. de accidente grave înregistrate x 1000000 / Nr. total de ore lucrate de toți angajații	5%	10	0	100%	5%

IV) Indicatori de performanță privind guvernarea corporativă

1) Rata membrilor independenți în Consiliul de Administrație (%) = Nr total de membri neexecutivi și independenți în C.A / Nr. total de membri din CA * 100 = 5/5 * 100 = 100%

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rata membrilor independenți în Consiliul de Administrație (%)	Nr total de membri neexecutivi și independenți în C.A / Nr. total de membri din CA	5%	60%	100%	166,67%	8,33%

2) Număr de reuniuni ale comitetului Consiliului de Administrație = 3

În perioada 01.01-31.03.2025 membrii Consiliului de Administrație s-au întâlnit în 3 sedinte.

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Număr de reuniuni ale comitetului Consiliului de Administrație	Număr	10%	10 (anual) < 2 trim	3	150%	15%

3) Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor = DA/NU

La nivelul societății este aprobată Procedura de sistem privind Managementul riscurilor

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100%	10%

La data de 31 martie 2025 ponderea totala realizata a indicatorilor cheie de performanta a Consiliului de Administratie este de 106,20% conform Anexei nr. 1 la prezentul raport

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ai Directorului General

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ce constituie anexă la contractul de mandat Directorului General al societății, revizuiți și modificați conform prevederilor O.U.G nr 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 și Ordin A.M.E.P.I.P. nr. 651/2024, privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, au fost aprobați prin Hotărârea C.A nr 6/24.03.2025 și se prezintă astfel:

B. Indicatori cheie de performanță financiari:

III) Indicatori de performanță privind politica de investiții:

1) Rata cheltuielilor de capital (%) = $\text{Cap Ex} / \text{Total active} \times 100$

CapEx reprezintă cheltuielile de capital pe care o companie le face în vederea investiției în achiziționarea sau modernizarea activelor fixe (cum ar fi: clădirile, fabricile sau echipamentele) care participă la mai multe cicluri de producție cu scopul de a adăuga un beneficiu economic viitoarelor operațiuni.

Rata cheltuielilor de capital (%) = $\text{Cap Ex} / \text{Total active} \times 100 = 399.914 / 63.491.379 \times 100 = 0,63\%$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rata cheltuielilor de capital (%)	$\text{Cap Ex} / \text{Total active} \times 100$	5%	5,51%	0,63%	11,43%	0,57%

Indicatorul "Rata cheltuielilor de capital" la 31.03.2025 este sub valoarea propusa intrucat investitiile care duc la modificarea activelor corporale si necorporale au termen de finalizare 31.12.2025.

II) Indicatori de performanță privind finanțarea

1) Rata lichidității curente = $\text{Active circulante} / \text{datorii curente}$

Lichiditatea curentă este una dintre cele mai importante rate financiare ale unei companii și măsoară capacitatea acesteia de a plăti datoriile pe termen scurt utilizând activele pe termen scurt din bilanț. Se calculează ca raport între activele circulante și totalul datoriilor pe termen scurt.

Rata lichidității curente = $\text{Active circulante} / \text{datorii curente} = 31.510.711 / 6.053.586 = 5,21$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rata lichidității curente	Active circulante/datorii curente	5%	2	5,21	260,50%	13,03%

Societatea a îndeplinit acest indicator care arată capacitatea de a plăti datoriile pe termen scurt.

2) Rata lichidității imediate = Active circulante/datorii curente.

Se calculează asemănător cu lichiditatea curentă, doar că stocurile sunt extrase din activele circulante, deci sunt considerate doar componentele capitalului de lucru cu un grad superior de lichiditate.

Rata lichidității imediate = Active circulante/datorii curente x 100 = $(31.510.711 - 1.664.542) / 6.053.586 = 4,93$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rata lichidității imediate	Active circulante-stocuri/datorii curente	5%	2	4,93	246,50%	12,33%

3) Levier (nr) = Datorii totale/active totale

Levierul este indicatorul de bază pentru a măsura cât de mult din finanțarea companiei provine din datorii și capitaluri proprii. Este raportul care compară nivelul total al datoriei fie cu activele, fie cu capitalul propriu.

Levier (nr) = Datorii totale/active totale = $6.053.586 / 63.491.379 = 0,10$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Levier (nr)	Datorii totale/active totale	5%	>0 - <1	0,10	100%	5%

La 31.03.2025 societatea a îndeplinit acest indicator.

III) Indicatori de performanță privind operațiuni

2) Viteza de rotație a activelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor

Indicatorul exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evaluează eficiența managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate prin exploatarea acestora.

Creșterea valorii acestui indicator ne indică utilizarea tot mai bună a activelor imobilizate în cadrul afacerii.

Viteza de rotație a activelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor = $8.270.515 / 63.089.047 = 0,13$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Viteza de rotație a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	0,13	26%	1,30%

La 31.03.2025 acest indicator nu a fost realizat. Indicatorul "Viteza de rotație a activelor" este relevant la finele anului 2025 pentru cifra de afaceri anuală. La trimestrul I procentul realizat este mai mare de 25%

$$2) \text{ Viteza de rotație a creanțelor (nr)} = \text{Cifra de afaceri} / \text{Valoarea medie a creanțelor} = 8.270.515 / 18.827.359 = 0,44$$

Viteza de rotație a creanțelor este un indicator care măsoară timpul necesar pentru a converti creanțele în numerar.

Viteza de rotație a creanțelor este indicele financiar care măsoară cât de eficientă este compania în colectarea creanțelor conturilor de la clienții săi. Pentru ca societățile să fie într-o poziție financiară mai bună, este important să poată colecta numerar eficient. În mod normal, o cifră de afaceri scăzută a creanțelor înseamnă că compania își gestionează eficient creanțele contabile și este capabilă să-și transforme rapid creanțele în numerar. Un raport ridicat indică faptul că compania fie nu depune suficiente eforturi pentru a încasa creanțele, fie este posibil ca compania să nu anuleze creanțe care este puțin probabil să fie încasate.

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Viteza de rotație a creanțelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoare medie a creanțelor	5%	2,75	0,44	16%	0,80%

La 31.03.2025 acest indicator nu a fost realizat. Indicatorul "Viteza de rotație a creanțelor" este relevant la finele anului 2025 pentru cifra de afaceri anuală.

IV) Indicatori de performanță privind rentabilitatea

$$1) \text{ Rentabilitatea capitalului propriu (\%)} = \text{Profitul net} / \text{Valoarea capitalului propriu} \times 100$$

Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) este cel mai utilizat indicator pentru a măsura performanța unei companii.

$$\text{Rentabilitatea capitalului propriu (\%)} = \text{Profitul net} / \text{Valoarea capitalului propriu} \times 100 = 602.338 / 56.875.995 = 1,06$$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rentabilitatea capitalului propriu (%)	Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100	5%	1%	1,06%	106%	5,30%

Societatea a îndeplinit acest indicator la data 31.03.2025.

$$2) \text{ Rentabilitatea activelor (\%)} = \text{Profitul net} / \text{Total active} \times 100$$

Rentabilitatea activelor măsoară cât de profitabilă este societatea în raport cu activele sale totale. Este o măsură comună pentru a determina cât de eficient își folosește o companie activele pentru a genera profit.

$$\text{Rentabilitatea activelor (\%)} = \text{Profitul net} / \text{Total active} \times 100 = 602.338 / 56.875.995 \times 100 = 0,95\%$$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/Total active x100	5%	1%	95%	95%	4,75%

Societatea nu a îndeplinit acest indicator la data 31.03.2025.

3) Rata de creștere a Cifrei de afaceri (%) = $(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1) \times 100$

Rata de creștere a cifrei de afaceri este o modalitate de măsurare a succesului unei companii, deoarece indică dacă compania respectivă își dezvoltă sau nu afacerea.

Rata de creștere a Cifrei de afaceri (%) = $(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1) \times 100 = (8.270.515-8.734.507)/8.734.507 = -5,31\%$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Rata de creștere a Cifrei de afaceri (%)	$(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1) \times 100$	5%	2,48%	0%	0%	0%

La data de 31.03.2025 nu a fost realizat.

V) Indicatori de performanță privind politica de dividende

1) Rata de plată a dividendelor (%) = $\text{Dividende platite} / \text{profit net} \times 100$

Rata de plată a dividendelor reprezintă măsurarea dividendelor plătite acționarilor în raport cu profitul net al întreprinderii de stat.

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
V) Indicatori de performanță privind politica de dividende						
1) Rata de plată a dividendelor (%)	$\text{Dividende platite} / \text{profit net} \times 100$	5%	50%	0%	0%	0%

Pentru anul 2025 dividende se vor distribui după încheierea situațiilor financiare conform Hotărârii Adunării Generale ale Acționarilor.

B) Indicatori cheie de performanță nefinanțari

I) Indicatori de performanță privind mediul

1) Emisiile generate direct de instalațiile companiei = $(\text{Emisiile generate direct de instalațiile companiei } t - \text{Emisiile generate direct de instalațiile companiei } t-1) / \text{Emisiile generate direct de instalațiile companiei } t-1$
 $= (886,46-930,68)/930,68 \times 100 = -4,75\%$

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Emisiile generate direct de instalațiile companiei	Emisiile generate direct de instalațiile companiei	5%	-1,20%	-4,75%	395,83%	19,79%

IV) Indicatori de performanță referitor la client = Total nr. evaluări de 4 și 5 (t) / Total nr de evaluări (t-1)

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Scorul de satisfacție clienți (%)	Total nr. evaluări de 4 și 5 (t) / Total nr de evaluări (t-1)	10%	46%	0%	0%	0%

Pentru perioada 01.01-31.03.2025 nu a fost efectuat un sondaj pentru măsurarea satisfacției clienților

III) Indicatori de performanță privind angajații

1) Frecvența totală a accidentărilor înregistrate = Nr. accidente înregistrate x 1000000 / Nr. total de ore lucrate de toți angajații

În perioada 01.01-31.03.2025 nu s-a înregistrat accidente în societatea SC Braicar SA.

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Frecvența totală a accidentărilor înregistrate	Nr. accidente înregistrate x 1000000 / Nr. total de ore lucrate de toți angajații	5%	10	0	100%	5%

2) Număr de instruiți în materie de siguranță = Număr total de de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Număr de instruiți în materie de siguranță	Număr total de de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat	5%	10 (anual) < 2 trim	2	100%	5%

3) Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor = DA/NU

La nivelul societății este aprobată Procedura de sistem privind Managementul riscurilor

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100%	10%

V) Indicatori de performanță privind transportul public

1) Viteza medie tehnică = Distanța parcursă/timp consumat pt realizare = 1.404.270 km/91.921 ore circulație = 15,28 ore/km

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Viteza medie tehnică	Distanța parcursă/timp consumat pt realizare	5%	>14,5	15,28	105,38%	5,27

3) Coeficient de utilizare a capacității = Nr. călători transportați/capacitate inventar autovehicule = 7.761.421 călători/19191 capacitate locuri autovehicule pe luna = 404,43

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Coeficient de utilizare a capacității	Nr. călători transportați/capacitate inventar autovehicule	5%	>200	404,43	202,22%	10,11%

4) Gradul de utilizare a parcului auto = Nr.autobuze în traseu/nr. total; de autobuze *100 = 7504 autobuze/10.170 total autobuze parc inventar= 73,79

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Gradul de utilizare a parcului auto	Nr.autobuze în traseu/nr. total; de autobuze	5%	>69	73,79	106,94	5,35%

La data de 31 martie 2025 ponderea totală realizată a indicatorilor cheie de performanță a Directorului general este de 103,59% conform Anexei nr. 2 la prezentul raport

Director general

Ing Domnitateanu Cristian



Contabil sef

Dinu Mihaila

INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA MEMBRII CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
la data de 31.03.2025

I INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANNCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE (%)	PROPUS (%)	REALIZAT (%)	PROCENT REALIZAT (%)	PONDERE REALIZATA (%)
1.Indicatori de performanta privind politica de investitii						
Rata cheltuielilor de capital (%)	CapEx/Total active *100	5%	5,51%	0,63%	11,43%	0,57%
,						
Rata lichiditatii curente (nr)	Active circulante/Datorii curente*100	5%	2,00	5,21	260,50%	13,03%
Rata lichiditatii imediate (nr)	Active circulante- stocuri/Datorii curente *100	5%	2,00	4,93	246,50%	12,33%
Levier (nr)	Datorii totale/Active totale	5%	>0-<1	0,10	100,00%	5,00%
3. Indicatori de performanta privind operatiuni						
Viteza de rotatie a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	0,13	26,00%	1,30%
Viteza de rotatie a creantelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creantelor	5%	2,75	0,44	16,00%	0,80%
4. Indicatori de performanta privind rentabilitatea						
Rentabilitatea capitalului propriu	Profitul net/Valoarea capitalului propriu	5%	1,00%	1,06%	106,00%	5,30%
Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/Total active	5%	1,00%	0,95%	95,00%	4,75%
Rata de crestere a Cifrei de afaceri (%)	(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)*100	5%	2,48%	0,00%	0,00%	0,00%
5. Indicatori de performanta privind politica de dividende						
Rata de plata a dividendelor(%)	Dividende platite/Profit net *100	5%	50,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total I		50%				43,07%

II INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI

ANEXA 1 - INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI								
INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE	PROPUS	REALIZAT	PROCENT REALIZAT	PONDERE REALIZATA		
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)		
1. Indicatori de performanta privind mediul								
Emissiile generate direct de instalatiile companiei (1)	Emissiile direct generate de instalatiile companiei	5%	-1,20%	-4,75%	395,83%	19,79%		
2. Indicatori de performanta referitor la client								
Scorul de satisfactie clienti (%)	Total nr. evaluari de 4 si 5t /Total nr de evaluari (t-1)	10%	46,00%	0,00%	0,00%	0,00%		
3. Indicatori de performanta privind angajatii								
Frecventa totala a accidentarilor inregistrate	Nr de accidente inregistrate*100000/Nr total de ore lucrate de toti angajatii	5%	10,00	0,00	100,00%	5,00%		
Frecventa accidentelor grave	Nr de accidente grave inregistrate*100000/Nr total de ore lucrate de toti angajatii	5%	10,00	0,00	100,00%	5,00%		
4. Indicatori de performanta privind guvernanta corporativa								
Rata membrilor independenti in Consiliul de administratie(%)	Nr. total de membrii neexecutivi si independenti in CA/Nr. total de membrii din CA	5%	60,00%	100,00%	166,67%	8,33%		
Numar de reuniuni ale comitetului consiliului de administratie	Numar	10%	2,00	3,00	150,00%	15,00%		
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100,00%	10,00%		
TOTAL II		50%				63,13%		
TOTAL I+II		100%				106,20%		

DIRECTOR GENERAL
Ing. Domnitanu Cristian

CONTABIL SEF
Ec. Dimu-Mihaila

Intocmit,
Sef Serviciu Financiar Contabilitate
Ec. Berdant/Chiva

INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA -DIRECTOR GENERAL
LA DATA DE 31.03.2025

I INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE	PROPUS	REALIZAT	PROCENT REALIZAT	PONDERE REALIZATA
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
1.Indicatori de performanta privind politica de investitii						
Rata cheltuielilor de capital (%)	CapEx/Total active *100	5%	5,51%	0,63%	11,43%	0,57%
2. Indicatori de performanta privind finantarea						
Rata lichiditatii curente (nr)	Active circulante/Datorii curente	5%	2,00	5,21	260,50%	13,03%
Rata lichiditatii imediate (nr)	Active circulante- stocuri/Datorii curente	5%	2,00	4,93	246,50%	12,33%
Levier (nr)	Datorii totale/Active totale	5%	>0<1	0,10	100,00%	5,00%
3. Indicatori de performanta privind operatiuni						
Viteza de rotatie a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	0,13	26,00%	1,30%
Viteza de rotatie a creantelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creantelor	5%	2,75	0,44	16,00%	0,80%
4. Indicatori de performanta privind rentabilitatea						
Rentabilitatea capitalului propriu (%)	Profitul net/Valoarea capitalului propriu	5%	1,00%	1,06%	106,00%	5,30%
Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/Total active	5%	1,00%	0,95%	95,00%	4,75%
Rata de crestere a Cifrei de afaceri (%)	$(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)*100$	5%	2,48%	0,00%	0,00%	0,00%
5. Indicatori de performanta privind politica de dividende						
Rata de plata a dividendelor(%)	Dividende platite/Profit net *100	5%	50,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total I		50%				43,07%

II INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE (%)	PROPUS (%)	REALIZAT (%)	PROCENT REALIZAT (%)	PONDERE REALIZATA (%)
1. Indicatori de performanta privind mediul						
E emisiile generate direct de instalatiile companiei (1)	E emisiile direct generate de instalatiile companiei	5%	-1,20%	-4,75%	395,83%	19,79%
2. Indicatori de performanta referitor la client						
Scorul de satisfactie clienti (%)	Total nr. evaluari de 4 si 5t / Total nr de evaluari (t-1)	10%	46,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Indicatori de performanta privind angajatii						
Freeventia totala a accidentarilor inregistrate	Nr de accidente inregistrate*1000000/Nr total de ore lucrate de toti angajatii	5%	2,00	0,00	100,00%	5,00%
Numar de instruiiri in materie de siguranta	Numar de instruiiri realizate	5%	2,00	2,00	100,00%	5,00%
4. Indicatori de performanta privind guvernanta corporativa						
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100,00%	10,00%
5. Indicatori de performanta privind transportul public						
Viteza medie tehnica (km/h)	Distanța parcursa/timp consumat pentru realizare	5%	14,50	15,28	105,38%	5,27%
Coeeficient de utilizare a capacitatii (cal/loc/luna)	Nr. calatori transportati/capacitate inventar autovehicole	5%	200,00	404,43	202,22%	10,11%
Gradul de utilizare a parcului auto (%)	Nr. autobuze in traseu/ numar total autobuze*100	5%	69,00%	73,79%	106,94%	5,35%
TOTAL II		50%				60,52%
TOTAL I+II		100%				103,59%

DIRECTOR GENERAL,

Ing. Domnitaru Cristian

CONTABIL SEF,

Ec. Dinu Mihaila

Intocmit,
Sef Serviciu Financiar Contabilitate
Ec. Berdant Chiva

